



# AU CONTACT

LA LETTRE DU CHEF D'ETAT-MAJOR DE L'ARMÉE DE TERRE

Chers amis de l'armée de Terre,

N° 50 – Octobre 2021

Nommé chef d'état-major de l'armée de Terre depuis le 22 juillet, j'ai pu mesurer au cours de ces premiers mois à quel point notre armée de Terre était solide et généreuse, prête à payer le prix du sang pour une France puissance d'équilibre au service de la paix, à l'image du caporal-chef Maxime Blasco, tombé les armes à la main dans la lutte contre les groupes armés terroristes au Sahel. Nos blessés et leurs familles, les familles endeuillées méritent notre respect et notre plus profonde reconnaissance

Le général Bosser a organisé l'armée de Terre "Au contact". Sur ce socle, le général Burkhard l'a mise en mouvement, en donnant la perspective ambitieuse d'une armée durcie. Je m'inscris dans la continuité de cette *Vision stratégique* ainsi que du plan élaboré pour la décliner. L'intention est inchangée : "Hausser le niveau d'exigence de la préparation opérationnelle pour forger des hommes capables de combattre jusque dans les champs les plus durs de la conflictualité".

Dans l'immédiat, les impératifs du temps court exigent de réussir le recrutement, la formation, la promotion des quelques 15 000 jeunes Français qui décident chaque année de rejoindre nos rangs. Simultanément, l'armée de Terre contribue à l'efficacité et à l'adaptation de nos engagements opérationnels. Sur ce plan, les prochains mois seront décisifs au Sahel dans le cadre de la réorganisation de l'opération "Barkhane".

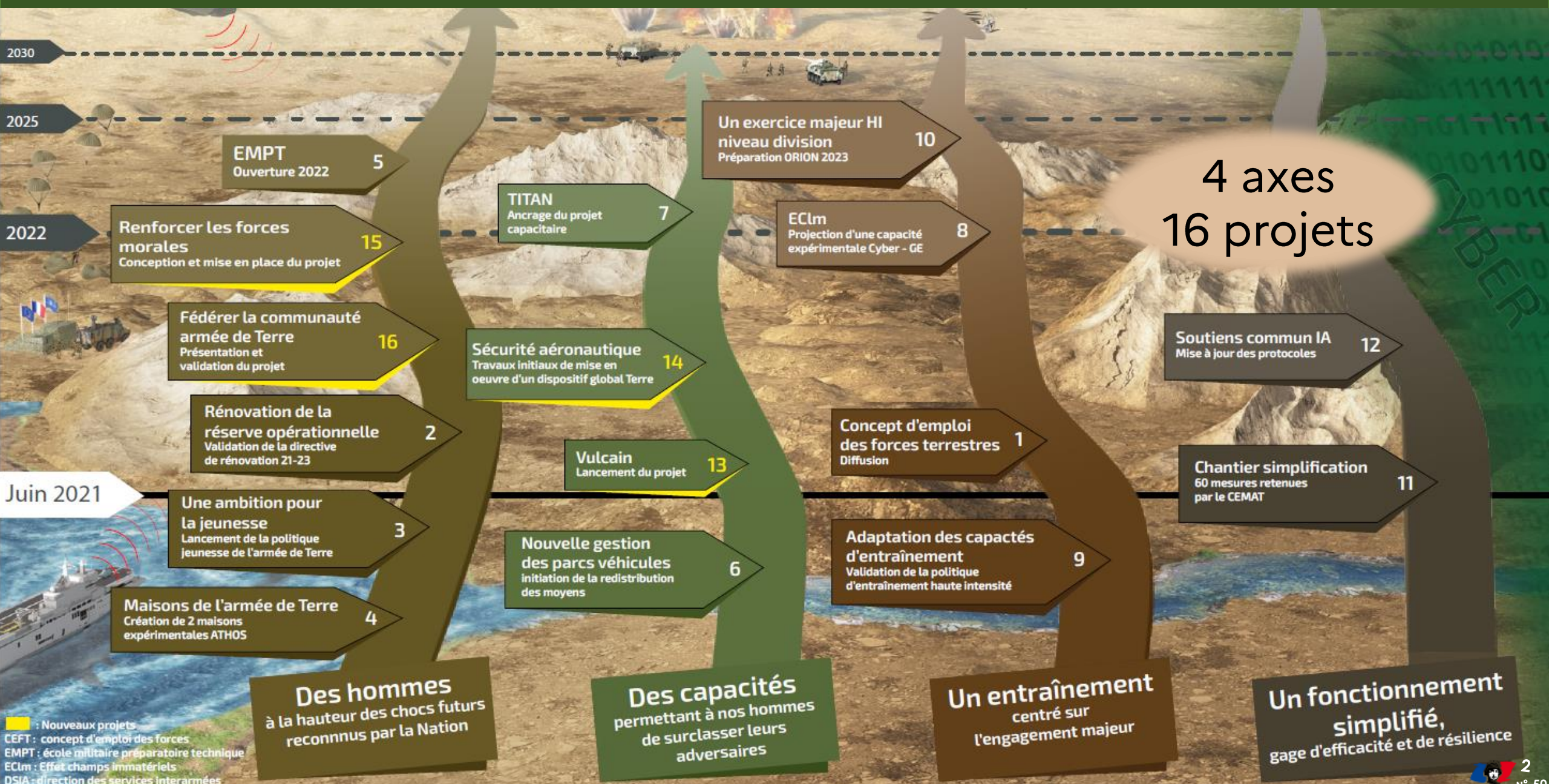
Sur le temps long, la *Vision stratégique* a défini un ensemble de projets articulés autour de quatre lignes directrices, quatre objectifs stratégiques : des hommes à la hauteur des chocs futurs, des capacités permettant de surclasser l'adversaire, un engagement centré sur l'engagement majeur et un fonctionnement simplifié, gage d'efficacité et de résilience.

L'armée de Terre a bien entamé sa marche en avant. Elle la poursuivra avec détermination. Certains projets sont déjà réalisés ; d'autres sont apparus nécessaires afin de consolider encore davantage l'armée de Terre dont la France a besoin. Un point de situation sur les avancées de la *Vision stratégique*, voilà ce que vous propose cette lettre *Au Contact* du mois d'octobre. Je vous souhaite une bonne lecture.

Général d'armée Pierre Schill



# VISION STRATÉGIQUE, UNE ARMÉE DE TERRE DURCIE



# AXE 1 : DES HOMMES À LA HAUTEUR DES CHOCS FUTURS, RECONNUS PAR LA NATION



## Projet 2 : Une ambition opérationnelle pour la réserve qui nécessite une rénovation profonde

L'armée de Terre dispose d'une réserve opérationnelle de 24 000 soldats contribuant aux missions de protection du territoire national. Au cours de l'année à venir, l'effort portera sur la **simplification et la consolidation du fonctionnement des réserves, ambitionnant la possibilité d'un engagement encore plus massif** aux côtés des militaires d'active. Cet axe d'effort se traduira par un travail d'évolution du cadre juridique afin d'augmenter la disponibilité des réservistes.

Le logiciel SI ROC, accessible en ligne, permet aux réservistes de suivre et gérer leurs activités. Son déploiement simplifie le fonctionnement des réserves.



## Projet 3 : Une Ambition Terre pour la Jeunesse

L'Ambition Terre pour la Jeunesse, présentée au 1<sup>er</sup> semestre 2021, **poursuit et intensifie l'engagement de l'armée de Terre au sein de nombreux dispositifs** (service militaire adapté, service militaire volontaire, préparations militaires Terre, classes de défense et de sécurité globale), touchant plus de 37 000 jeunes par an. L'armée de Terre accompagne la montée en puissance du service national universel pour participer à l'éducation de la jeunesse sur les questions de défense, sans fragiliser sa capacité opérationnelle. En juin 2022, un nouveau point sera fait sur le projet : il pourra être clôturé ou poursuivi en intégrant de nouvelles orientations.

# AXE 1 : DES HOMMES À LA HAUTEUR DES CHOCS FUTURS, RECONNUS PAR LA NATION

## Projet 4 : La création d'une maison de l'armée de Terre

Les deux premières maisons ATHOS ont été inaugurées à Bordeaux et Toulon en janvier 2021. La pertinence et les bienfaits du programme mis en œuvre dans les maisons font l'unanimité parmi les premiers blessés accueillis. Ce dispositif sera densifié à compter de 2022. L'armée de Terre ne laisse personne au bord du chemin.



Le volume initial d'élèves sous-officiers s'élèvera à 150 par an, pour atteindre 250 à l'horizon 2030.



## Projet 5 : Créer une nouvelle école technique

Afin de répondre au défi de qualification posé par la transformation Scorpion, l'École militaire préparatoire technique (EMPT) ouvrira ses portes à Bourges à la rentrée scolaire 2022. Elle formera en deux années (bac pro ou techno) les futurs sous-officiers techniciens dont l'armée de Terre a besoin.

# AXE 2 : DES CAPACITÉS PERMETTANT À NOS HOMMES DE SURCLASSER L'ADVERSAIRE



Dès fin 2021, les chars Leclerc ou les nouveaux véhicules Griffons seront désormais directement gérés au sein des régiments.

## Projet 6 : la refonte de la gestion des parcs terrestres

Un maintien en condition opérationnelle (MCO) rénové est indispensable à la pérennité des capacités de combat de l'armée de Terre. Il permet en particulier de mieux régénérer des équipements soumis à l'abrasivité des opérations. Le combat de haute intensité nécessite pour chaque régiment de retrouver un lien équipage-engin plus marqué. **A cet effet, la gestion des parcs a été rénovée pour donner des marges de manœuvre et accroître l'efficacité opérationnelle.** La feuille de route est respectée, voire en avance pour certains matériels.

## Projet 7 : Ancrer Titan comme projet capacitaire structurant des 15 années à venir

Le projet Titan est maintenant reconnu et pris en compte par les acteurs interarmées tandis que les industriels se mettent en ordre de bataille. Ce projet vise à compléter la modernisation des forces aéroterrestres initiée par Scorpion au travers **du renouvellement à l'horizon 2040 du segment de décision** (blindé, aérocombat, artillerie) et le renforcement de la connectivité avec nos alliés. **Titan porte une triple ambition opérationnelle, industrielle et européenne.**



Disponible sur App Store DISPONIBLE SUR Google play

# AXE 3 : UN ENTRAÎNEMENT CENTRÉ SUR L'ENGAGEMENT MAJEUR

## Projet 8 : Approfondir l'approche par les effets

La manœuvre dans les champs immatériels est permanente et recouvre toutes les phases de la conflictualité. Des unités multi-capacités (cyber, guerre électronique, champs informationnels) verront le jour au cours du cycle 2021-2022.

L'exercice divisionnaire Orion 2023 (projet n° 10) combinera des actions de combat et d'environnement dans le cadre d'une manœuvre unique. **En 2025, l'ensemble de l'armée de Terre aura adopté cette approche.**



*"Dans un monde marqué par la résurgence de rapports de forces désinhibés qui s'expriment ouvertement ou subrepticement dans tous les espaces, y compris informationnel et cyber, notre armée de Terre doit être forte, dynamique et décisive."*

Ordre du jour n° 1 du CEMAT



## Projet 9 : L'adaptation des capacités d'entraînement pour la haute intensité.

Le projet 9 consiste à adapter les capacités d'entraînement à la haute intensité. Les régiments mènent d'ores et déjà **un entraînement durci et réaliste. Il permet une meilleure maîtrise de l'emploi des équipements de haute technologie tout en maintenant une capacité à basculer en mode alternatif ou dégradé.** Enfin, les unités de l'armée de Terre participent à des exercices interarmées et interalliés majeurs (comme en avril 2021 aux Etats-Unis, en 2022 dans le cadre de la prise d'alerte de la force de réaction rapide de l'OTAN).

# AXE 3 : UN ENTRAÎNEMENT CENTRÉ SUR L'ENGAGEMENT MAJEUR



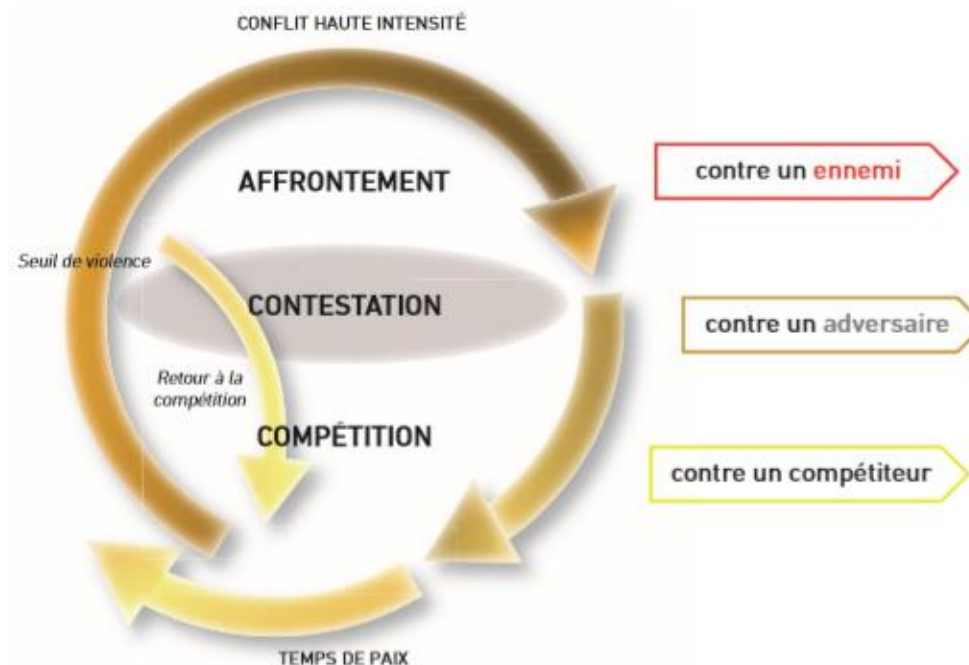
## Projet 10 : un exercice de haute intensité de niveau division

Orion 2023 est un exercice qui donnera lieu au déploiement d'une division complète. Cette manœuvre majeure intégrera les autres armées et les principaux alliés. Les attendus stratégiques ont été définis : l'exercice mettra l'accent sur le déploiement en milieu semi-permissif de l'Échelon National d'Urgence. L'affrontement aéroterrestre constitue ensuite le cœur de l'exercice.



## Projet 1 : Un nouveau concept d'emploi des forces terrestres pour les 15 prochaines années

Le nouveau Concept d'Emploi des Forces Terrestres présente l'offre stratégique de l'armée de Terre, c'est-à-dire la façon dont l'armée de Terre s'engagera au combat dans les années à venir. Sa publication, fin septembre 2021, marque la clôture du projet n° 1 de la Vision stratégique.



# AXE 4 : UN FONCTIONNEMENT SIMPLIFIÉ, GAGE DE RÉSILIENCE ET D'EFFICACITÉ

## Projet 11 : Un chantier de simplification pour toute l'armée de Terre

Ce projet est conduit par la Task Force Simplification (TFS). Cette simplification vise à gagner la bataille du temps afin que les régiments puissent se consacrer davantage à la préparation opérationnelle. Depuis le lancement de son action, **la Task Force Simplification a traité 60 points de difficultés tandis que 90 sont toujours en cours d'étude sur les 300 identifiés.** L'application MILISTORE s'inscrit par exemple dans cette démarche en permettant à chaque soldat de retrouver, sur un smartphone, l'ensemble des informations de son régiment dont il aurait besoin. **La prochaine étape verra la TFS se consacrer, en coordination avec le reste du ministère des Armées, aux points de difficulté situés hors du périmètre de l'armée de Terre.**



## Projet 12 : Appuyer le projet du chef d'état-major des armées d'évolution de la politique des soutiens communs

Un consensus interarmées a été trouvé sur une évolution de la cartographie et du fonctionnement des bases de défense. Celle-ci permettra de renforcer la convergence entre l'opérationnel et le soutien zonal, tout en permettant **une plus grande visibilité de l'armée de Terre dans les territoires** à travers ses officiers généraux. Un jeu de plateau a été réalisé pour simuler des scénarios de crise locale et favoriser le rapprochement entre les chefs de corps et les services de soutien des régiments.





# PROJET N° 13 : VULCAIN

Le projet Vulcain vise à disposer en 2040 d'une capacité robotique aéroterrestre complète dont l'emploi opérationnel et tactique est maîtrisé par l'armée de Terre. La robotique aéroterrestre apportera à l'armée de Terre de l'endurance, de la compréhension et de la masse. Elle permettra à l'homme de se concentrer sur les actions opérationnelles complexes.

Trois défis majeurs

## Technologiques

- Intégrer des systèmes de communication résilients.
- Concilier des technologies et des besoins opérationnels.

## Politique

Concilier haut niveau d'autonomie et principes éthiques.

## Tactiques

- Imaginer tous les possibles.
- Acquérir des objets robustes et évolutifs.

Cinq enjeux

Se préparer à des conflits de haute intensité plus durs et plus exigeants.

Lutter contre les systèmes adverses.

Produire une rupture opérationnelle sur le champ de bataille.

Tirer parti des possibilités offertes par l'innovation robotique.

Anticiper l'emploi de systèmes et d'unités de systèmes.



# PROJET N° 14 : SÉCURITÉ AÉRONAUTIQUE

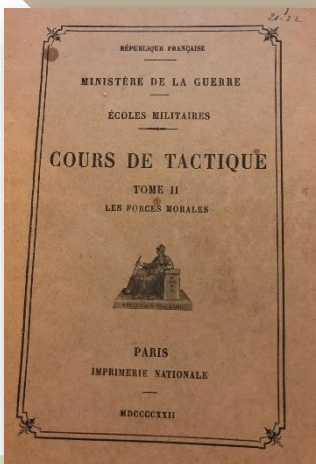
La Première Guerre mondiale a entériné l'entrée de la 3<sup>e</sup> dimension dans l'art de la guerre. De l'artillerie et ses obus traversant l'air à l'aviation naissante, l'ensemble nécessitant une fine coordination des intervenants, l'armée de Terre est devenue un acteur à part entière de la 3<sup>e</sup> dimension. Au cours des décennies suivantes, la densité des feux de l'artillerie sol-sol et sol-air et la naissance de l'aviation légère de l'armée de Terre, auxquelles s'ajoute désormais la dronisation de l'espace de bataille, **ont maintenu l'armée de Terre dans ce rôle d'acteur de la 3<sup>e</sup> dimension.**



Dans cette droite ligne, **le nouveau projet Sécurité aéronautique** vise à conforter l'armée de Terre comme une référence en matière de sécurité aéronautique et à préserver sa liberté d'action en développant une approche globale. En l'occurrence, il s'agit de mettre en place un **dispositif garantissant à l'armée de Terre une sécurité aéronautique cohérente**, participant directement à son efficacité opérationnelle grâce à **l'emploi maîtrisé et sécurisé de l'ensemble de ses systèmes dans la bulle aéroterrestre** (appareils à voilures fixes et tournantes de l'ALAT, système drone tactique Patroller, système de mini drone de reconnaissance, drones BSPP et UIISC, etc.). L'objectif est également d'apporter une connaissance et une maîtrise de la situation aérienne au-dessus du champ de bataille à la hauteur de celle que les forces terrestres développent au sol. Dans les évolutions notables, ce dispositif s'appuiera notamment sur la mise en place d'une " école des drones " dès 2023.

# PROJET N° 15 : LES FORCES MORALES

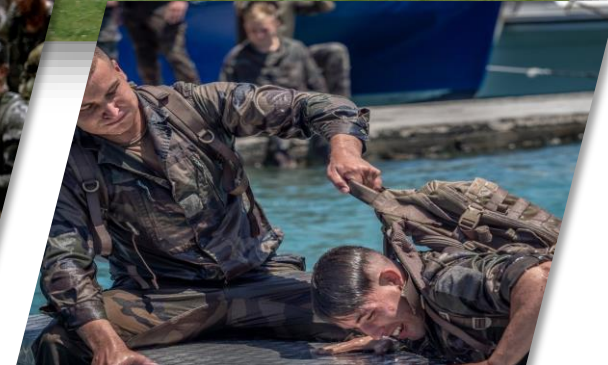
**Le facteur moral est central dans la victoire.** Un soldat bien commandé développe un sens des responsabilités aigu et une force morale qui permettent de surclasser l'ennemi. Du maréchal de Saxe au Code d'Honneur du Soldat en passant par Charles de Gaulle, **le rôle des forces morales dans la guerre n'a cessé d'être mis en avant par les penseurs militaires français.**



*"Demain plus que jamais sera prédominante la valeur individuelle du soldat et des groupes."*

Colonel Ardant du Picq (1821-1870)

**Le projet Forces morales**, entériné en juin 2021, a pour objectif de préparer les soldats aux combats futurs. La formation doit permettre de faire comprendre et adhérer aux exigences du statut militaire, ainsi que de donner du sens à l'engagement (individuel) et à l'action (collective). Il se concrétisera par **la mise en place d'une place d'une chaire d'enseignement "Forces morales"** au Centre de Doctrine et d'Enseignement du Commandement (implanté à l'Ecole militaire) à l'été 2023.



*" Le soldat demeure " l'instrument premier du combat " pour affronter les chocs et emporter la décision. Inlassablement, il nous faut donc consolider les forces morales individuelles et collectives."*

Ordre du jour n° 1 du CEMAT

# PROJET N° 16 : FORCE DE LA COMMUNAUTÉ TERRE



Validé en juin 2021, le projet Force de la Communauté Terre a pour objectif d'assurer la cohésion de la communauté humaine de l'armée de Terre (militaires et familles). À travers l'engagement de leurs parents, enfants ou conjoints, les familles sont membres à part entière de la communauté de l'armée de Terre. Ainsi, cette dernière veille à développer une politique de condition du personnel concrète et efficace et à porter une attention permanente aux familles. La mise en place au cœur des garnisons de pôles de services en constitue un exemple. Facilement accessibles, ils concentrent l'ensemble des services au profit des soldats et de leurs familles.

Ce projet inscrit l'armée de Terre dans une dynamique ministérielle pour faciliter la vie des militaires et de leurs familles. **La vie militaire s'accompagne de sujétions (absences, disponibilité en tout temps et en tout lieu).** Il est donc essentiel de réfléchir à leur compensation et à **la prise en compte de leurs conséquences sur la vie des militaires et de leurs familles.** Un mandat définira prochainement les contours du projet. Le projet Force de la Communauté Terre abrite dorénavant le volet social du projet 4 (maisons de l'armée de Terre).



# LE NOUVEAU CEMAT

**Le général Pierre Schill, est élevé aux rang et appellation de général d'armée et nommé chef d'état-major de l'armée de Terre ce 22 juillet 2021 par le Président de la République. Il succède au général d'armée Thierry Burkhard, qui a pris ses fonctions de chef d'état-major des armées.**

Le général d'armée Pierre Schill est né le 10 septembre 1967 à Chalons sur Marne (51). Saint-cyrien de la promotion *Lieutenant Tom Morel* (1987-1990), il choisit à la fin de sa scolarité de servir dans l'arme des troupes de marine. Après avoir suivi sa formation de chef de section à Montpellier, il est affecté au 3<sup>e</sup> régiment d'infanterie de marine (3<sup>e</sup> RIMa) à Vannes. A la tête de sa section, le lieutenant Schill est successivement engagé dans les opérations *Epervier* au Tchad, *Oryx* en Somalie et à Sarajevo en ex-Yougoslavie.

Promu capitaine en 1994, il est désigné pour servir au régiment d'infanterie de marine du Pacifique en Polynésie (RIMaP-P) comme officier adjoint.

En 1996, il rejoint Le Mans pour commander la 2<sup>e</sup> compagnie de combat, "les boucs", du 2<sup>e</sup> RIMa. Il est déployé en Albanie ainsi qu'en République centrafricaine.

Lauréat du concours du cours supérieur d'état-major (CSEM), il suit à partir de 2002 l'enseignement dispensé à la 116<sup>e</sup> promotion du CSEM puis intègre la 11<sup>e</sup> promotion du Collège interarmées de défense (CID, actuelle Ecole de Guerre). Breveté du CID en 2004, le lieutenant-colonel Schill retrouve, la même année, la garnison de Vannes et le 3<sup>e</sup> RIMa où il occupe les fonctions de chef du bureau opérations et instruction (CBOI).

En 2004, il est déployé en République de Côte d'Ivoire dans le cadre de l'opération *Licorne* comme chef opérations du groupement tactique interarmes n°2 (GTIA 2) à Man. En 2006, il est affecté à la division Plans programme évaluation (PPE) de l'état-major des Armées comme officier traitant. Durant trois années, il contribue à la préparation des auditions parlementaires du chef d'état-major des Armées (CEMA). En 2008, ses travaux portent sur l'application de la révision générale des politiques publiques (RGPP) aux Armées dans le cadre de la rédaction du Livre Blanc sur la défense et la sécurité nationale. Puis, il participe à l'élaboration de la loi de programmation militaire 2009-2014 dans le contexte de la pleine application de la loi organique relative aux lois de finances (LOLF) au ministère de la Défense.

En 2009, il est désigné pour commander le 3<sup>e</sup> RIMa. Chef de corps, il est notamment déployé au Sénégal en 2011 dans le cadre d'une manœuvre amphibie interalliée. A l'issue de son temps de commandement, le colonel Schill fait partie des auditeurs de la 61<sup>e</sup> session du Centre des Hautes Etudes Militaires (CHEM) et de la 64<sup>e</sup> session de l'Institut des Hautes Etudes de Défense Nationale (IHEDN). Adjoint au chef de l'état-major particulier du Président de la République (CEMP) à partir de l'été 2012, il est notamment chargé des opérations militaires, de la programmation militaire et du budget de la défense.

Nommé général de brigade en 2017, il prend le commandement de la 9<sup>e</sup> brigade d'infanterie de marine (9<sup>e</sup> BIMA) dont l'état-major est à Poitiers. En 2019, il est désigné pour occuper les fonctions de chef de la division emploi des forces de l'état-major des Armées. Le 22 juillet 2021, il est élevé aux rang et appellation de général d'armée et nommé chef d'état-major de l'armée de Terre.

Le général d'armée Pierre Schill est officier de la Légion d'honneur, commandeur de l'ordre national du Mérite, titulaire de la croix de la valeur militaire avec deux citations.

Marié, il est père de trois enfants.

# RETROUVEZ TOUTE L'INFORMATION DE L'ARMÉE DE TERRE EN CLIQUANT SUR LES LIENS CI-DESSOUS

suivez  
le compte Twitter  
du CEMAT :

**@CEMAT\_FR**



CENTRE DE  
DOCTRINE ET  
D'ENSEIGNEMENT  
DU  
COMMANDEMENT



PÔLE  
RAYONNEMENT  
DE L'ARMÉE DE  
TERRE

Comment s'inscrire en 2 mn ?

sur : [www.rc-terre.fr](http://www.rc-terre.fr)

Cliquez en haut à droite sur  
« Espace RC-T / militaire / AMR »  
Puis sur « Première visite RC-T »  
saisir vos données.

Après contrôle avec la DRH-AT,  
vous recevrez un mail pour  
configurer votre mot de passe.